

Project Management

Nivel: mediu

Durata: 21 ore

Obiectivul cursului: pune bazele necesare managerilor implicați în dezvoltarea de software

Ce veți învăța: participanții vor primi o pregătire preliminară în subiectele ce țin de managementul proiectelor: cum să planifice și să controleze evoluția unui proiect, cum să gestioneze riscurile și oportunitățile din proiecte, care sunt cerințele pentru un manager de proiect.

Cine poate participa: manageri sau coordonatori de proiecte, membri ai echipei care doresc să înțeleagă mai bine activitățile din proiect și modul în care să colaboreze cu managerul de proiect.

Infrastructura folosită: proiector, tabla, loc pentru afișare post-it-uri

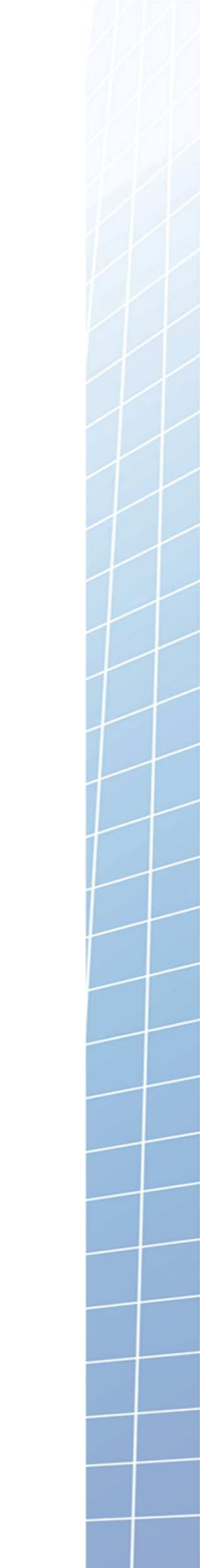
Cursuri conexe: Managementul calității în proiecte, Managementul riscurilor, Managementul timpului

Descriere: Cursul prezintă principalele concepte legate de managementul proiectelor, a activităților corespunzătoare fazelor de inițiere, planificare, execuție, monitorizare și control a proiectelor. Conceptele teoretice sunt aplicate practic în cadrul unor exerciții de grup.

Notă: trainerul nostru este certificat **PMP** (Project Management Professional)

Conținut

1. Ce este un proiect? Ce factori contribuie la succesul unui proiect?
2. Concepte și definiții
3. Fazele ciclului de viață al unui proiect
 - a. Inițiere
 - b. Structurare și planificare
 - c. Execuție
 - d. Monitorizare și control
 - e. Închiderea

- 
4. Inițierea proiectului
 - a. Obiectivele proiectului
 - b. Conținutul proiectului
 - c. Rolul managerului de proiect – cerințe
 - d. Comunicarea în proiect
 - e. Analiza tuturor părților implicate în proiect (stakeholders)

 5. Structurare și planificare
 - a. WBS (Work Breakdown Structure) și Pachete de lucru (Work Packages)
 - b. Estimarea pachetelor de lucru
 - c. Diagrame de rețea
 - d. Metoda drumului critic
 - e. Planificarea resurselor
 - f. Planificarea timpului
 - g. Planificarea costurilor
 - h. Managementul riscurilor

 6. Monitorizare și control
 - a. Metode și instrumente de monitorizare și control
 - b. Monitorizarea și controlul evoluției proiectului
 - c. Monitorizarea și controlul schimbărilor în proiect
 - d. Metoda valorii adăugate
 - e. Monitorizarea și controlul riscurilor

 7. Închidere
 - a. Analiza proiectului
 - b. Lecții învățate

 8. Procesul de decizie, de analiză și de rezolvare
 - a. Procesul de decizie formală: criteriile de selecție, metode de evaluare

 9. Managementul calității
 - a. Planificarea calității
 - b. Asigurarea calității
 - c. Controlul calității