

## Project Management

**Durata:** 24 ore (3 zile x 8 ore)

**Infrastructura folosită:** proiector, tabla, loc pentru afișare post-it-uri

**Cine poate participa:** manageri sau coordonatori de proiecte, membri ai echipei care doresc să înțeleagă mai bine activitățile din proiect și modul în care să colaboreze cu managerul de proiect.

**Efectul cursului:** participanții vor primi o pregătire preliminară în subiectele ce țin de managementul proiectelor: cum să planifice și să controleze evoluția unui proiect, cum să gestioneze riscurile și oportunitățile din proiecte, care sunt cerințele pentru un manager de proiect.

**Cursuri conexe:** Managementul calității în proiecte, Managementul riscurilor, Managementul timpului

**Verificarea cunoștințelor:** opțional, pe parcurs și/sau test final


**Suport de curs:** da

**Descriere:** Cursul prezintă principalele concepte legate de managementul proiectelor, a activităților corespunzătoare fazelor de inițiere, planificare, execuție, monitorizare și control a proiectelor. Conceptele teoretice sunt aplicate practic în cadrul unor exerciții de grup.

**Notă:** trainerul nostru este certificat de **PMI** (Project Management Institute)

### Conținut:

1. Ce este un proiect? Ce factori contribuie la succesul unui proiect?
2. Concepte și definiții
3. Fazele ciclului de viață al unui proiect
  - a. Inițiere
  - b. Structurare și planificare
  - c. Execuție
  - d. Monitorizare și control
  - e. Închiderea

- 
4. Inițierea proiectului
    - a. Obiectivele proiectului
    - b. Conținutul proiectului
    - c. Rolul managerului de proiect – cerințe
    - d. Comunicarea în proiect
    - e. Analiza tuturor părților implicate în proiect (stakeholders)
  
  5. Structurare și planificare
    - a. WBS (Work Breakdown Structure) și Pachete de lucru (Work Packages)
    - b. Estimarea pachetelor de lucru
    - c. Diagrame de rețea
    - d. Metoda drumului critic
    - e. Planificarea resurselor
    - f. Planificarea timpului
    - g. Planificarea costurilor
    - h. Managementul riscurilor
  
  6. Monitorizare și control
    - a. Metode și instrumente de monitorizare și control
    - b. Monitorizarea și controlul evoluției proiectului
    - c. Monitorizarea și controlul schimbărilor în proiect
    - d. Metoda valorii adăugate
    - e. Monitorizarea și controlul riscurilor
  
  7. Închidere
    - a. Analiza proiectului
    - b. Lecții învățate
  
  8. Procesul de decizie, de analiză și de rezolvare
    - a. Procesul de decizie formală: criteriile de selecție, metode de evaluare
  
  9. Managementul calității
    - a. Planificarea calității
    - b. Asigurarea calității
    - c. Controlul calității